

Public et prérequis

Disposer du logiciel de statistiques MINITAB

Animateurs de la démarche Lean 6 sigma

Les objectifs

Animer des projets d'amélioration sur tout type de secteur d'activité de l'entreprise

Maîtriser les outils essentiels relatifs à la démarche Lean 6 Sigma

Conduire des projets d'amélioration des processus

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Apports théoriques et études de cas

Mise en œuvre d'un projet d'amélioration en entreprise à partir de la 2ème session de formation

Accompagnement individuel au sein de l'entreprise d'une journée (fractionnable en 2 ½ journées) dans le cadre du projet

Validation et certification

Attestation de fin de formation

Certification "Green Belt Lean 6 Sigma"

Contenu de la formation

DMAIC

- Différents outils de gestion de projet : DMAIC, PDCA, 8D
- Etapes et outils associés au DMAIC
- Définition du projet individuel des candidats

Démarche Lean 6 Sigma

- Historique et origines
- Complémentarité des 2 concepts
- Enjeux, la Stratégie et le déploiement
- Valeur Ajoutée et gaspillages
- Variabilité des processus

Définition du projet et de l'équipe

- Charte projet, l'équipe, les gains attendus et le périmètre
- Planification des jalons et des revues de projet
- Cadrage d'un projet par rapport à un processus (SIPOC)

Description du processus

- Différents types de cartographie

CENTRES DE FORMATION

Nancy-Maxéville, Thaon-les-Vosges, Bar-le-Duc, Saint-Dié-des-Vosges, Yutz, Henriville, Bouxières-sous-Froidmont, Epinal

DURÉE DE LA FORMATION

9 jours

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

Les + du pôle formation

- 2000 jeunes formés par an
- 500 demandeurs d'emploi formés par an
- 3000 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat

- Savoir-être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

- Flux d'informations
- Flux produits
- Filtrage et la priorisation des paramètres

Mesure et analyse des données du processus

- Collecte de données
- Différentes mesures
- Validations des moyens de mesure
- Mesurer les flux ; Lead Time ; Takt time ...
- Analyse graphique des données
- Cartes de contrôle et capacités
- Notion d'intervalle de confiance

Mise en œuvre des améliorations

- Outils Lean et le Kaizen
- Tester les solutions et valider l'effet par mesure et pertinence
- Simplifier standardiser les solutions efficaces

Pérennisation des améliorations

- Intégrer dans les standards les actions nécessaires
- Intégrer dans les documentations les modifications
- Suivre et quantifier les effets et/ou causes par la maîtrise statistique des procédés
- Suivre la performance

Conduite de projet

- Complémentarité des membres de l'équipe
- Analyse des parties prenantes
- Dynamique de l'équipe projet
- Communication autour d'un projet

Clôture du projet

- Bilan financier Dépenses / Gains
- Faire connaître la nouvelle situation
- Reconnaître le travail accompli

Modalités d'évaluation

Evaluation en cours de formation

Contact

commercial@formation-industries-lorraine.com

Coût et financement

Sur demande et transmis dans le devis

Modalités d'inscription

A réception du bulletin d'inscription et du devis signé, transmission à l'entreprise de la convention et des documents d'entrée en formation (convocation, règlement intérieur, ...)

Personne en situation de handicap

Pour un accompagnement personnalisé lié à un handicap, merci de nous contacter pour une mise en relation avec notre référent handicap

Délai d'accès

5 jours

Organisation de la formation

7 heures / jour