

DUREE	✓ 11 jours
PUBLIC	✓ Tout public
PREREQUIS	✓ Être certifié Green Belt Lean 6 sigma, disposer du logiciel de statistiques MINITAB
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Déployer et organiser la démarche Lean 6 Sigma au sein de l'entreprise ✓ Formaliser la vision stratégique de l'entreprise ✓ Traduire la vision stratégique de l'entreprise en plans de progrès objectifs ✓ Former les différents acteurs aux outils Lean 6 Sigma ✓ Conduire des projets d'amélioration transversaux aux différentes fonctions de l'entreprise au sein d'équipes pluridisciplinaires ✓ Coacher les Green Belts dans le cadre de leurs projets d'amélioration des processus

PROGRAMME

Méthodologie Lean 6 SIGMA

- Stratégie d'entreprise et alignement du déploiement
- Construction du déploiement, priorisation des projets, construction la Matrice X
- Choix des hommes et le comportement des équipes projets
- Variabilité et ses effets sur la performance
- DMAIC, les étapes et les outils associés
- Statistiques appliquées à l'amélioration continue des processus
- Définition et validation du projet conduit au sein de son entreprise tout au long de la formation

Conduite d'un projet stratégique

- Choix, la complémentarité des membres de l'équipe, les responsabilités
- Dynamique d'une équipe et la communication autour d'un projet
- Conduite d'une réunion de travail
- Validation des étapes

Stratégie d'entreprise et déclinaison en projets

- Choix des projets, analyse des risques
- Cartographie de chaîne de la valeur 'VSM'
- CHARTE projet, équipe, gains attendus, périmètre
- Chronologie d'un projet et schéma de pensée
- Jalons, validation de chaque phase et revues de projet
- Rôle de chacun, analyse des parties prenantes, équipes pluridisciplinaires

Mesure et analyse des données du processus

- Approche processus et les différents types de cartographies
- Collecte de données et les différentes mesures
- Validations des moyens de mesures continues et par attributs
- Capabilités processus et les particularités des distributions non normales
- Efficience/TRS/Analyse des flux
- Analyse graphique et analyse statistique des données
- Tests statistiques et intervalles de confiance

Apprendre sur le processus

- Cartographies processus et sous processus
- Recherche des causes potentielles, VA/NVA, analyse de poste, AMDEC
- Loi de Little, les encours, tailles de lot...
- Filtrage et priorisation des paramètres
- Outils statistiques avancés d'analyses de données

Amélioration des processus

- Génération des solutions, brainstorming, innovation
- Transformation d'une idée théorique en hypothèse statistique
- Test des solutions et validation de l'effet par mesure et qualification
- Optimisation : Plans d'expériences, simplification et standardisation des solutions efficaces
- Outils de gestion des flux (lissage, flux tirés, en-cours, kanban, FIFO...)
- 5S ; TPM ; SMED, ...

Pérennisation des actions

- Définition des standards et développement de l'autonomie
- Pilotage des processus par la mesure et les cartes de contrôle
- Suivi de la performance, management visuel
- Rituels d'animation

Clôture du projet

- Bilan financier Dépenses / Gains
- Faire connaître la nouvelle situation
- Reconnaître le travail accompli

Transmission, coaching et formation

- Apprendre à savoir faire
- Bases pédagogiques appliquées à la formation continue

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apports théoriques et études de cas ✓ Mise en œuvre d'un projet d'amélioration en entreprise à partir de la 2^{ème} session de formation ✓ Accompagnement individuel au sein de l'entreprise de 2 journées (fractionnable en ½ journées) dans le cadre du projet
MODALITES ET DELAIS D'ACCES	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A réception du bulletin d'inscription et du devis signé, transmission à l'entreprise de la convention et des documents d'entrée en formation (convocation, règlement intérieur, ...) sous 5 jours
ACCESSIBILITE	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pour un accompagnement personnalisé lié à un handicap, merci de nous contacter pour une mise en relation avec notre référent handicap
TARIF	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sur demande et transmis dans le devis
MODALITE D'EVALUATION	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Evaluation en cours de formation ✓ Conduite d'un projet stratégique d'amélioration en entreprise
SANCTION DE LA FORMATION	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Attestation de fin de formation ✓ Certification "Green Belt lean 6 Sigma's"