

DUREE	✓ 9 jours
PUBLIC	✓ animateurs de la démarche Lean 6 sigma
PREREQUIS	✓ Disposer du logiciel de statistiques MINITAB
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Animer des projets d'amélioration sur tout type de secteur d'activité de l'entreprise ✓ Maîtriser les outils essentiels relatifs à la démarche Lean 6 Sigma ✓ Conduire des projets d'amélioration des processus

PROGRAMME

DMAIC

- Différents outils de gestion de projet : DMAIC, PDCA, 8D
- Etapes et outils associés au DMAIC
- Définition du projet individuel des candidats

Démarche Lean 6 Sigma

- Historique et origines
- Complémentarité des 2 concepts
- Enjeux, la Stratégie et le déploiement
- Valeur Ajoutée et gaspillages
- Variabilité des processus

Définition du projet et de l'équipe

- Charte projet, l'équipe, les gains attendus et le périmètre
- Planification des jalons et des revues de projet
- Cadrage d'un projet par rapport à un processus (SIPOC)

Description du processus

- Différents types de cartographie
- Flux d'informations
- Flux produits
- Filtrage et la priorisation des paramètres

Mesure et analyse des données du processus

- Collecte de données
- Différentes mesures
- Validations des moyens de mesure
- Mesurer les flux ; Lead Time ; Takt time ...
- Analyse graphique des données
- Cartes de contrôle et capacités
- Notion d'intervalle de confiance

Mise en œuvre des améliorations

- Outils Lean et le Kaizen
- Tester les solutions et valider l'effet par mesure et pertinence
- Simplifier standardiser les solutions efficaces

Pérennisation des améliorations

- Intégrer dans les standards les actions nécessaires
- Intégrer dans les documentations les modifications
- Suivre et quantifier les effets et/ou causes par la maîtrise statistique des procédés
- Suivre la performance

Conduite de projet

- Complémentarité des membres de l'équipe
- Analyse des parties prenantes
- Dynamique de l'équipe projet
- Communication autour d'un projet

Clôture du projet

- Bilan financier Dépenses / Gains
- Faire connaître la nouvelle situation
- Reconnaître le travail accompli

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

- ✓ Apports théoriques et études de cas
- ✓ Mise en œuvre d'un projet d'amélioration en entreprise à partir de la 2^{ème} session de formation
- ✓ Accompagnement individuel au sein de l'entreprise d'une journée (fractionnable en 2 ½ journées) dans le cadre du projet

MODALITE D'EVALUATION

- ✓ Evaluation en cours de formation

SANCTION DE LA FORMATION

- ✓ Attestation de fin de formation
- ✓ Certification "Green Belt Lean 6 Sigma"