

# APPROCHE MANAGERIALE DU LEAN ET DE L'EXCELLENCE OPERATIONNELLE

LM-01

DUREE	✓ 2 jours
PUBLIC	✓ Dirigeants et encadrants
PREREQUIS	✓ Aucun
OBJECTIFS	<ul> <li>✓ Manager la démarche globale d'amélioration des processus selon les principes du Lean 6 Sigma</li> <li>✓ Connaître les intérêts et bénéfices potentiels de la démarche Lean 6 Sigma</li> <li>✓ Identifier les opportunités d'amélioration</li> <li>✓ Organiser le déploiement de la démarche Lean 6 sigma</li> <li>✓ Suivre la bonne mise en œuvre de la démarche</li> <li>✓ Identifier les clés de la réussite</li> </ul>

#### **PROGRAMME**

### Démarche Lean 6 sigma

- Origines et histoire
- · Grands principes de la démarche : Valeur ajoutée, gaspillages et variabilité
- · Complémentarité du Lean et du 6 Sigma

#### Nécessité d'une démarche structurée

- Vision de l'activité et la réalité
- Se poser les bonnes questions

# Facteurs à intégrer pour la réussite de la démarche

- Impacts
- Evolution de l'entreprise et son environnement
- Hommes

## **Concepts et outils**

- Notion de processus
- Notion de flux

# Mise en application

- Vision et stratégie
- · Travail en projets et articulation avec la stratégie
- · Identifier les opportunités
- Acteurs du déploiement

#### Etude de cas

- Exemples de projets menés dans des entreprises
- · Identification des besoins d'accompagnement

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

✓ Apports théoriques et études de cas

MODALITE D'EVALUATION

✓ Evaluation en cours de formation

SANCTION DE LA FORMATION

✓ Attestation de fin de formation