

<b>DUREE</b>	✓ 11 jours
<b>PUBLIC</b>	✓ Tout public
<b>PREREQUIS</b>	✓ Être certifié Green Belt Lean 6 sigma, disposer du logiciel de statistiques MINITAB
<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Déployer et organiser la démarche Lean 6 Sigma au sein de l'entreprise</li> <li>✓ Formaliser la vision stratégique de l'entreprise</li> <li>✓ Traduire la vision stratégique de l'entreprise en plans de progrès objectifs</li> <li>✓ Former les différents acteurs aux outils Lean 6 Sigma</li> <li>✓ Conduire des projets d'amélioration transversaux aux différentes fonctions de l'entreprise au sein d'équipes pluridisciplinaires</li> <li>✓ Coacher les Green Belts dans le cadre de leurs projets d'amélioration des processus</li> </ul>

## PROGRAMME

### Méthodologie Lean 6 SIGMA

- Stratégie d'entreprise et alignement du déploiement
- Construction du déploiement, priorisation des projets, construction la Matrice X
- Choix des hommes et le comportement des équipes projets
- Variabilité et ses effets sur la performance
- DMAIC, les étapes et les outils associés
- Statistiques appliquées à l'amélioration continue des processus
- Définition et validation du projet conduit au sein de son entreprise tout au long de la formation

### Conduite d'un projet stratégique

- Choix, la complémentarité des membres de l'équipe, les responsabilités
- Dynamique d'une équipe et la communication autour d'un projet
- Conduite d'une réunion de travail
- Validation des étapes

### Stratégie d'entreprise et déclinaison en projets

- Choix des projets, analyse des risques
- Cartographie de chaîne de la valeur 'VSM'
- CHARTE projet, équipe, gains attendus, périmètre
- Chronologie d'un projet et schéma de pensée
- Jalons, validation de chaque phase et revues de projet
- Rôle de chacun, analyse des parties prenantes, équipes pluridisciplinaires

## Mesure et analyse des données du processus

- Approche processus et les différents types de cartographies
- Collecte de données et les différentes mesures
- Validations des moyens de mesures continues et par attributs
- Capabilités processus et les particularités des distributions non normales
- Efficience/TRS/Analyse des flux
- Analyse graphique et analyse statistique des données
- Tests statistiques et intervalles de confiance

## Apprendre sur le processus

- Cartographies processus et sous processus
- Recherche des causes potentielles, VA/NVA, analyse de poste, AMDEC
- Loi de Little, les encours, tailles de lot...
- Filtrage et priorisation des paramètres
- Outils statistiques avancés d'analyses de données

## Amélioration des processus

- Génération des solutions, brainstorming, innovation
- Transformation d'une idée théorique en hypothèse statistique
- Test des solutions et validation de l'effet par mesure et qualification
- Optimisation : Plans d'expériences, simplification et standardisation des solutions efficaces
- Outils de gestion des flux (lissage, flux tirés, en-cours, kanban, FIFO...)
- 5S ; TPM ; SMED, ...

## Pérennisation des actions

- Définition des standards et développement de l'autonomie
- Pilotage des processus par la mesure et les cartes de contrôle
- Suivi de la performance, management visuel
- Rituels d'animation

## Clôture du projet

- Bilan financier Dépenses / Gains
- Faire connaître la nouvelle situation
- Reconnaître le travail accompli

## Transmission, coaching et formation

- Apprendre à savoir faire
- Bases pédagogiques appliquées à la formation continue

### METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

- ✓ Apports théoriques et études de cas
- ✓ Mise en œuvre d'un projet d'amélioration en entreprise à partir de la 2<sup>ème</sup> session de formation
- ✓ Accompagnement individuel au sein de l'entreprise de 2 journées (fractionnable en ½ journées) dans le cadre du projet

### MODALITE D'EVALUATION

- ✓ Evaluation en cours de formation
- ✓ Conduite d'un projet stratégique d'amélioration en entreprise

### SANCTION DE LA FORMATION

- ✓ Attestation de fin de formation
- ✓ Certification "Green Belt lean 6 Sigma's"