

DUREE	✓ 2 jours
PUBLIC	✓ Tout public
PREREQUIS	✓ Aucun
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none">✓ Participer activement aux chantiers d'amélioration sur son secteur d'activité✓ Identifier la méthodologie de mise en œuvre✓ Connaître les outils relatifs à la démarche✓ Mettre en œuvre les principaux outils liés à la démarche Lean 6 sigma✓ Intégrer les clés de réussite

PROGRAMME

Objectifs et intérêts de la démarche Lean 6 sigma

- Origine et historique
- Valeur ajoutée et gaspillages
- Variabilité
- Complémentarité du Lean et du 6 Sigma
- Clés de la réussite

Etapas de la démarche

- D.M.A.I.C
- Objectif et intérêt de chaque étape

Mesure et analyse des processus

- Notion de processus
- Collecte des données
- Capabilité des moyens de mesure
- Paramètres caractérisant les flux : Lead Time, Takt-Time...
- Différents types de cartographie

Définition des actions d'amélioration

- Chantier d'amélioration
- Principaux outils : principe et utilisation
- Standardisation des solutions

Conduite d'un chantier d'amélioration

- Dynamique de l'équipe projet
- Communication autour du projet

Pérennisation des actions

- Indicateurs de performance et suivi
- Audit de processus

Mise en pratique sur l'atelier Lean

- Réalisation d'une 1ère séquence de fabrication sur l'atelier Lean selon une organisation prédéfinie
- Analyse des résultats et identifications des causes de non-performance
- Définition et mise en place des solutions d'amélioration
- Validation des résultats lors d'une seconde séquence de fabrication

METHODES ET MOYENS PEDAGOGIQUES

✓ Apports théoriques et études de cas

MODALITE D'EVALUATION

✓ Evaluation en cours de formation

SANCTION DE LA FORMATION

✓ Attestation de fin de formation